

# Führungskräfteentwicklungsprogramm „lead to excellence“ – für die obere Leitungsebene (OLE) – Basismodul 1

## Management: Strategisch denken – professionell managen

### Inhalte – Ziele – Nutzen

Die zunehmende Dynamik der Umwelt im Allgemeinen und die Veränderungen im Gesundheitssektor im Besonderen zwingen die UMG sowie die einzelnen Bereiche, sich stets erneut darauf auszurichten. Diese kontinuierlichen Veränderungsprozesse zu gestalten, ist eine zentrale Aufgabe der Führung, vor allem der oberen Leitungsebene.

In diesem Modul lernen Sie relevante Modelle, Konzepte und Instrumente strategischen Denkens und Handelns kennen und wie Sie diese auf den eigenen Verantwortungsbereich anwenden. Dabei reflektieren Sie auch Ihre eigene Rolle im Rahmen anstehender Veränderungsvorhaben.

#### Ziele:

- Modelle zur Zielbild- und Strategieentwicklung anwenden
- Konzepte des Changemanagements im eigenen Bereich nutzen
- Dynamiken in Veränderungsvorhaben einordnen und bearbeiten
- Klarheit gewinnen über die eigene Rolle in Strategieentwicklungsprozessen
- Mit herausfordernden Prozessen umgehen

#### Inhalte:

- Ein Führungskonzept in komplexen Situationen
- Die 6 Aufgabenfelder der Führung
- Lean Strategy als Modell der Zielbildentwicklung
- Changemanagement als Führungsaufgabe
- Veränderung und Emotionen
- Kommunikation in Veränderungsprozessen
- Grundprinzipien des organisationalen Lernens
- Den eigenen Verantwortungsbereich entwickeln
- Führen in krisenhaften Zeiten

**Methodik:** Einzel-, Kleingruppen- und Plenumsarbeit, Praxisbeispiele, Input, Erfahrungsaustausch, Kollegiale Supervision, Feedback

**Zielgruppe:** Führungskräfte der oberen Leitungsebene

**Trainer/in:** Klaus Danzeglocke, Dr. Nicole Riemer – osb Hamburg GmbH

**Termine und Seminarzeiten:** 18./19.03.2020, Beginn erster Tag 09:00 Uhr, Ende zweiter Tag ca. 17:00 Uhr

**Seminarort:** Landhotel Rothenberg, Volpriehausen, <http://www.am-rothenberg.de>  
Für Sie wird ein Einzelzimmer reserviert.

#### Ansprechpartnerin:

Frau Ulla Heilmeier M.A.

Tel: 64046

ulla.heilmeier@med.uni-gottingen.de