

Remote Training: Virtuell Führen

Ausgangslage

Durch die Covid-19-Pandemie haben sich die Arbeitsbedingungen zum Teil vielfach verändert. Homeoffice ist für viele eine wiederkehrende Option geworden mit allen Konsequenzen für Mitarbeitende und Führungskräfte. Für Vieles im analogen Arbeitsalltag gibt es keine entsprechenden Umgangs- oder Abspracheregeln in der virtuellen Kommunikation. Manches muss einfach entschieden werden, damit es vorangeht. Das soziale Teamleben ist erschwert. Und Führung ist vielfach nur noch über Vertrauen möglich – Kontrolle funktioniert nicht mehr. Wir werden auch in den nächsten Monaten weiterhin mit Ungewissheiten leben müssen. Gleichzeitig eröffnen sich Chancen, die es zu nutzen gilt.

Führungskräfte sahen sich von einem auf den anderen Tag mit einer neuen Situation konfrontiert und haben vieles ausprobiert. Es war vielfach ein Lernen auf dem Weg. Dabei ist manches gelungen, anderes hat nicht funktioniert. Das Training möchte an diesem Punkt ansetzen und mit den Teilnehmenden die neue Arbeits- und Führungssituation systematisch reflektieren und gemeinsame weitergehende Lösungsansätze entwickeln.

Inhaltliche Schwerpunkte

- Herausforderungen virtueller Teamarbeit
- Virtuelle Teamorganisation – Strukturen schaffen, Medieneinsatz bewusst gestalten
- Virtuelle Kommunikation im Team gestalten
- Führen auf Distanz: Herausforderungen, Vertrauen und Resilienz

Das Training wird in drei Online-Sequenzen bearbeitet:

1. Onboarding – Technikcheck/Einführung, Ziele & Erwartungen (1,5 h)
2. Virtuell führen I – Teamorganisation und -kommunikation (2 h)
3. Virtuell führen II – die eigene Rolle schärfen und kollegiale Beratung (2 h)

Eine konkrete Umsetzung von Ansätzen und Ideen erfolgt zwischen den Sequenzen.

Format

Das Training wird über ZOOM durchgeführt. Technische Voraussetzungen sind ein PC bzw. Laptop mit interner bzw. externer Kamera und Mikrofon.

Trainer*innen: Klaus Danzeglocke und Nicole Riemer, Seniorberater osb Hamburg GmbH

Zielgruppe: Führungskräfte der oberen und mittleren Leitungsebene

Termine: 11.01.21, 14:00 - 15:30 / 14.01.21, 14:00 -16:00 / 27.01.21, 14:00 - 16:00 Uhr

Eine Teilnahme ist nur möglich, wenn Sie alle 3 Termine wahrnehmen können.

Ansprechpartnerin:

Ulla Heilmeier, Tel: 39-64046
ulla.heilmeier@med.uni-goettingen.de