

## Refresher: „Führen in der Sandwichposition“

### Ziele / Nutzen

Führung ist ein Prozess, der immer wieder bewusst gestaltet werden will und ständiger Reflexion bedarf. Um den Anforderungen im Klinikalltag gerecht zu werden ist es wichtig, sich dafür auch bewusst Zeit zu nehmen und das Wissen der eigenen Führung aufzufrischen, neue Impulse aufzunehmen, sich selber zu reflektieren und ebenso auch wieder neue Fähigkeiten einzuüben. In diesem virtuellen Auffrischungstraining wird das Wissen über Führung gemeinsam reflektiert, erweitert und ergänzt. Die Teilnehmenden setzen sich mit ihrer Führungspersönlichkeit, ihren F-Werkzeugen und ihrem Führungsstil auseinander, um wieder gestärkt und souverän den Aufgaben der Führung zu begegnen.

Das Auffrischungstraining umfasst zwei virtuelle Module:

### Modul 1: Basismodul Führung

- Praktische Lösungsansätze zur Rolle der mittleren Leitungsebene im Spannungsfeld zwischen "oben" und "unten" erarbeiten
- Reflexion des eigenen Führungsverhaltens im Klinikalltag
- Selbstführung als Führungspersönlichkeit: Persönliche Handlungsmuster und Gewohnheiten reflektieren
- Werkzeuge der täglichen Führungsarbeit erweitern
- Konstruktiver Umgang mit Konflikten
- Teamentwicklung

In drei Online-Sequenzen werden die o.g. inhaltlichen Schwerpunkte gemeinsam bearbeitet (pro Sequenz jeweils 90 Min. individuelle Vorbereitungszeit)

1. Willkommen zurück und Refresher Inhalte Basismodul
2. Konflikte im eigenen Klinikbereich managen
3. Führung und Teamentwicklung

**Trainer:** Ingolf Op den Berg, Walter Barwenczik (IFMH Institut für Metaconsulting GmbH)

**Termine und Zeiten:** 28.05.21, 04.06.21, 11.06.21, 09:00 - 13:00 Uhr

### Modul 2: Coachingcircle: Anliegen der Teilnehmenden – Reflexion bisheriger Inhalte

Die virtuellen Coachingcircle schließen unmittelbar an das Basismodul Führung an. So besteht die Möglichkeit, Themen aufzugreifen und zu vertiefen oder auch neue Fragestellungen im Kontext Führung zu bearbeiten.

**Trainerin:** Balda Seegert (Seminare und Coaching)

**Termine und Zeiten:** 25.06.21, 16.07.21, 24.09.21, 09:00-11:00 Uhr

**Eine Teilnahme ist nur möglich, wenn Sie alle Termine wahrnehmen können.**

**Methode:** Das Seminar wird über ZOOM durchgeführt. Die Unterlagen zur individuellen Vorbereitung werden allen TN zuvor zur Verfügung gestellt. In der Online-Präsenz-Phase (von ca. 200 Min/ 2x 90 Min. inkl. 20 Min Pause) werden die Inhalte gemeinsam besprochen, zudem erfolgen Inputs von Modellen und anwendbarem Praxiswissen, Erfahrungsaustausch in virtuellen Kleingruppen (Break-Out-Sessions). Technische Voraussetzungen sind ein PC bzw. Laptop mit interner bzw. externer Kamera und Mikrofon.

**Zielgruppe:** Führungskräfte der mittleren Leitungsebene, die bereits an den Basismodulen teilgenommen haben.

### Ansprechpartnerin:

Angela Leinhos (G3-25 Personalentwicklung)

Tel. 39-64043

[a.leinhos@med.uni-goettingen.de](mailto:a.leinhos@med.uni-goettingen.de)