

## Führungskräfteentwicklungsprogramm „lead to excellence“ – für die Obere Leitungsebene (OLE) – Basismodul 3

### Leadership und Kommunikation: Führung reflektieren – zielführend kommunizieren

#### Inhalte – Ziele – Nutzen

In diesem Modul wird das für Führungskräfte notwendige Führungsverständnis reflektiert und erweitert. Die Teilnehmenden lernen effiziente Strategien für eine erfolgreiche Mitarbeiterführung kennen und einsetzen. Ebenso werden Methoden, Instrumente und Werkzeuge zur Analyse und Bewältigung komplexer Führungsaufgaben erlernt und trainiert.

#### Ziele

- Stärkung in der Führungsrolle
- Erweiterung des Führungsrepertoires
- Sicherheit im Umgang mit komplexen Strukturen
- Techniken und Strategien erfolgreicher Gesprächsführung

#### Inhalte

- Persönliche Standortbestimmung
- Das eigene Rollenverständnis
- Das Anforderungsprofil für Führungskräfte der UMG
- Prinzipien und Aufgaben der Führungskraft
- Führungsverhalten – Führungsstile – Führungstools
- Kooperatives und Situatives Führen im Alltag
- Motivation von Mitarbeitenden
- Führen nach oben
- Kommunikation als Führungsinstrument
- Überzeugen & sich durchsetzen
- Umgang mit Widerstand

**Methodik:** Einzel-, Kleingruppen- und Plenumsarbeit, Praxisbeispiele, -simulationen und -beratung, Referent/inn/en-Input, World Café, Erfahrungsaustausch, Kollegiale Supervision, Feedback

**Zielgruppe:** Führungskräfte der Oberen Leitungsebene

**Trainer/in:** Dipl.-Psych. Gabriele Rinderknecht, Dipl.-Psych. Bernd Fuchs

**Termine und Seminarzeit:** 27.-29.11.2019, Beginn 1. Tag 09:00, Ende 3. Tag ca. 17:00 Uhr

**Seminarort:** Landhotel Rothenberg, Volpriehausen, <http://www.am-rothenberg.de>  
Für Sie wird ein Einzelzimmer reserviert.

#### Ansprechpartnerin:

Frau Ulla Heilmeier M.A.

Tel: 64046

ulla.heilmeier@med.uni-gottingen.de