

Führungskräfteentwicklungsprogramm „lead to excellence“ für die obere Leitungsebene (OLE) – Follow-Up

Macht & Ohnmacht – Führung in hierarchischen Strukturen

Das Handwerk der Führung ist untrennbar mit Fragen der Macht verbunden. Anknüpfend an die Basismodule beleuchtet und vertieft dieses Seminar Aspekte und aktuelle Anforderungen an Führung. Wurde in den Basismodulen Führung eher als Führung nach unten thematisiert, geht es uns in diesem Seminar auch um Führung nach „oben“. So lautet die Leitfrage der beiden Tage: Wie kann ich den eigenen Einflussbereich verantwortungsvoll, kooperativ und wirkungsvoll in beide Richtungen ausweiten? Konkret:

- Wie erreiche ich meine Ziele und gehe mit aufkommendem Widerstand um?
- Wie gehe ich mit Kostendruck und gleichzeitiger Personalnot um?
- Wie gehe ich um mit kaum zu vereinbarenden Wertvorstellungen und Lebensmodellen zwischen den Generationen?
- Wie gelingt mir Kritik aus meiner Führungsrolle heraus, die Einsicht vermittelt, ohne zu eskalieren?
- Wie initiiere und gestalte ich notwendige Veränderungen?
- Wie erkenne ich unterschiedliche Motivlagen und nutze sie für eine professionelle Gesprächsführung?

Ziele:

- Professioneller Umgang mit Hierarchie, Macht und Status
- Reflexion eigener Haltungen und die Konsequenzen daraus
- Handlungsalternativen im Umgang mit Macht

Inhalte:

- Gruppendynamiken kennen und nutzen
- „Machtspiele“ erkennen und auflösen
- Das „Status-Modell“
- Führung nach oben – Chancen und Risiken
- Kooperation und Netzwerke

Methodik: Input, Fallarbeit, Gruppendiskussion, Rollenübungen, Beratung und Coaching im Tandem

Zielgruppe: Führungskräfte der oberen Leitungsebene, vorrangig diejenigen, welche bereits die Basismodule absolviert haben

Trainer*in: Dipl.-Psych. Gabriele Rinderknecht / Dipl.-Psych. Bernd Fuchs

Termine / Seminarzeiten: Do/Fr, 07./08.03.2024, jeweils 09:00 - 17:00 Uhr

Seminarort: Hannah Vogt-Saal, Tagungshaus Alte Mensa am Wilhelmsplatz, GÖ

Ansprechpartnerin:

Ulla Heilmeier, Tel. 39-64046
ulla.heilmeier@med.uni-goettingen.de