

## Führungskräfteentwicklungsprogramm „lead to excellence“

### Ergänzendes Angebot: Management – navigieren im komplexen System

#### Ausgangslage:

„Wenn man weiß, was getan werden muss, hat man keine Angst mehr.“ (Rosa Parks)

Management ist heute anspruchsvoller denn je. Je komplexer eine Organisation ist – wie die UMG –, umso vielfältiger sind die Anforderungen an die Führungskräfte, die auf unterschiedlichen Ebenen in Managementfunktionen tätig sind oder sich darauf vorbereiten. Management heute ist nur noch begrenzt mit traditionellem Management in planbaren Umgebungen vergleichbar. Die Beschleunigung des medizinischen Fortschritts, der technologischen Neuerungen, der Digitalisierung, aber auch der soziokulturellen Veränderungen erfordern einen veränderten Blick, ein anderes Rollen- und Führungsverständnis, deutlich flexibleres Denken und Handeln von *Managing People*.

In diesem Training liegt der Fokus auf einem eher systemisch orientierten Managementverständnis, von dem aus analytisch, reflektierend und flexibler agierend auf den eigenen Verantwortungsbereich in der Organisation geschaut werden soll.

#### Ziele:

- Die Organisation UMG als komplexes System sehen, verstehen und darin steuernd agieren
- Vertiefen strategischen Handelns
- Rolle als Führungskraft/Manager\*in klären und schärfen
- Praktische Managementkompetenzen erweitern

#### Inhaltliche Schwerpunkte:

- Fokus: systemisch orientiertes Management
- Rollen der Managenden im System/in der Organisation
- Strategisches Denken und Handeln: vom Zielbild zum Projekt
- Analyse- und Interventionstools
- Veränderungen managen
- Raum für Fragen/kollegiale Beratung aus/in der Gruppe

**Methodik:** Input, Reflexion, Einzelarbeit, Dialogrunden, Übungen, kollegiale Fallarbeit

**Zielgruppe:** Führungskräfte mit und vor Managementaufgaben

**Trainer:** Dipl.-Psych. Bernd Fritz-Kolle, Coach, Trainer und Organisationsberater

**Termine & Seminarzeiten:** Mi, 04.12.24, 13 - 17:00 Uhr / Do, 05.12.24, 09 - 17:00 Uhr

**Seminarort:** *Taberna* im Tagungshaus Alte Mensa Am Wilhelmsplatz, Göttingen

**Die Teilnahme am FKE Programm ist Arbeitszeit. Sobald Sie eine Einladung erhalten haben, gilt diese gleichzeitig als Dienstreisegenehmigung.**

#### Ansprechpartnerin:

Ulla Heilmeier M.A., Tel: 39-64046

[ulla.heilmeier@med.uni-goettingen.de](mailto:ulla.heilmeier@med.uni-goettingen.de)