Führungskräfteentwicklungsprogramm „lead to excellence“ – Ergänzendes Angebot

Personalentwicklungsgespräch der UMG

Inhalte – Ziele – Nutzen

Regelmäßig geführte Mitarbeitergespräche sind ein elementares Instrument wirksamer Führungsarbeit. Der unmittelbare Kontakt zwischen dem Vorgesetzten und seinen Mitarbeitern hat einen ausschlaggebenden Einfluss auf die Zusammenarbeit und die Arbeitsergebnisse. Die wichtigsten Führungsthemen zwischen Vorgesetzten und Mitarbeitern (wie z.B. Lob und Anerkennung, Kritik und Erwartungen, Vereinbarungen, Zusammenarbeit sowie Förderung und Entwicklung) bleiben einem Gespräch unter vier Augen vorbehalten. Werden diese Gespräche klar, wertschätzend und zielgerichtet geführt, können sie Motor für positive Entwicklungen und Verbesserungen sein. Sie dienen beiden Seiten als Orientierungshilfe und Feedback-Möglichkeit und ermöglichen den Abgleich von wechselseitigen Erwartungen.
Im Mittelpunkt des Trainings setzen sich die Teilnehmenden mit dem Personalentwicklungsgespräch als Führungsinstrument auseinander und reflektieren in praxisnahen Simulationen, wie eine Führungskraft ein Personalentwicklungsgespräch nutzen kann.

Ziele:

- Personalentwicklungsgespräche verstehen und anwenden können
- Abgrenzung zu anderen Personalgesprächen (wie z.B. Kritikgesprächen)
- Konstruktive Grundhaltung und Gesprächsinterventionen
- Schwierige Gesprächssituationen reflektieren
- Feedback- und Fragekompetenz

Inhalte:

- Grundlagen des Personalentwicklungsgesprächs
- Methoden Gesprächsführung
- Gesprächsrahmenbedingungen
- Gesprächsvorbereitung und -nachbereitung
- Umgang mit problematischen Themen, kritischen Gesprächssituationen
- Konkrete Gespräche vorbereiten und üben

Methodik: Input, Praktische Übungen, Kollegialer Austausch, Trainerfeedback

Teilnehmerkreis: Führungskräfte der oberen und mittleren Leitungsebene

Trainerinnen: Balda Seegert (Seminare und Coaching), Angela Leinhos (Personalentwicklung, UMG)

Termine und Seminarzeiten: 27.05.2020, Beginn 9:00 Uhr, Ende ca. 17:00 Uhr

Seminarort: Tagungszentrum an der Sternwarte, Geismar Landstr. 11b, Göttingen

Ansprechpartnerin:
Frau Angela Leinhos
Tel: 64043
a.leinhos@med.uni-goettingen.de

FKE Führungskräfte Entwicklung